

СОГЛАСОВАНО

Начальник управления образования  
администрации Тамбовского района

 /Г.А. Бурашникова

« 18 » августа 2020 год



УТВЕРЖДАЮ

Заведующий МАДОУ детского сада  
«Маленькая страна»

/В.А. Олимах

« 18 » августа 2020 год

**ПРОГРАММА**  
**перспективного развития**  
**муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения**  
**детского сада «Маленькая страна»**  
**на 2021-2026 годы**

Принято на заседании педагогического совета  
Протокол №1  
«28» августа 2020г.

2020

**Паспорт программы развития  
муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения  
детский сад «Маленькая страна»  
на 2021-2026 годы**

Наименование Программы	Программа развития муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения детский сад «Маленькая страна» на 2016-2021 годы» (далее – Программа)
Основания для разработки Программы	<p>Конституция Российской Федерации;</p> <p>Закон Российской Федерации от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;</p> <p>Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 г., утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 17.11.2008 №1662-р;</p> <p>Распоряжение Правительства РФ от 30.12.2012 № 2620-р «Об утверждении плана мероприятий «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки»;</p> <p>Закон Тамбовской области от 01.10.2013 № 321-З «Об образовании в Тамбовской области»;</p> <p>Постановление администрации Тамбовской области от 22.03.2013 № 270 «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») Тамбовской области «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования»;</p> <p>Муниципальная программа «Развитие образования Тамбовского района» на 2014-2020 годы, утвержденная постановлением администрации Тамбовского района от 04.12.2013 №4549;</p> <p>Приказ управления образования администрации Тамбовского района от 10.04.2013 №113 «Об утверждении «дорожной карты» по ликвидации очередности в дошкольные учреждения района»;</p> <p>Устав муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения детский сад «Маленькая страна»</p>
Разработчики	Педагогический коллектив муниципального автономного дошкольного образовательного

Программы	учреждения детский сад «Маленькая страна»
Назначение Программы	Программа развития предназначена для определения перспективных направлений развития дошкольной образовательной организации на основе анализа работы МАДОУ детский сад «Маленькая страна». В ней отражены тенденции изменений, охарактеризованы главные направления обновления содержания дошкольного образования и организации воспитания, управления дошкольной образовательной организацией на основе инновационных процессов.
Цели Программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- планирование системы управленческих, методических и педагогических действий, направленных на повышение качества реализации основной образовательной программы путем создания системы интегрированного образования, а также расширенного дополнительного образования, инновационных программ и технологий для воспитанников ДОУ;</li> <li>- обеспечение государственных гарантий уровня и качества дошкольного образования на основе единства обязательных требований к условиям реализации образовательных программ дошкольного образования, их структуре и результатам их освоения;</li> <li>- модернизация организационно-экономических отношений и системы управления ДОУ;</li> <li>- формирование кадрового потенциала.</li> </ul>
Задачи Программы	<p>повышение доступности и вариативности качественного дошкольного образования в соответствии с запросами потребителей услуг;</p> <p>создание условий для успешной социализации детей дошкольного возраста;</p> <p>создание условий для успешной самореализации и творческого развития детей и педагогов;</p> <p>развитие системы управления дошкольной организацией на основе повышения компетенции родителей по вопросам взаимодействия с детским садом;</p> <p>создание эффективной системы профессионального роста педагогических работников дошкольного учреждения.</p>
Важнейшие целевые индикаторы и	В МАДОУ детский сад функционирует 12 групп. Группы сформированы с учетом возраста детей.



показатели программы	<p>Списочный состав детей в 2019-2020 учебном году составил 188 обучающихся.</p> <p>В настоящее время ДОО укомплектовано детьми на 2020-2021 уч. год в количестве 180 обучающихся.</p> <p>МАДОУ детский сад «Маленькая страна» обеспечен необходимым количеством педагогов, уровень подготовки которых соответствует аттестационным требованиям.</p> <p>Общее количество педагогов: 16 человек, из них имеют первую квалификационную категорию - 5 человек, высшую квалификационную категорию - 2 человек.</p>
Сроки реализации программы	Программа реализуется с <u>2021</u> по <u>2026</u> годы
Источники финансирования программы	<p>бюджетное финансирование;</p> <p>внебюджетные средства</p>
Ожидаемые конечные результаты реализации программы и показатели ее социально-экономической эффективности	<p>удовлетворение запросов родителей образовательными услугами дошкольной организации в соответствии с интересами потребителей услуг;</p> <p>создание безопасной, здоровьесберегающей образовательной среды;</p> <p>повышение социального статуса и профессионального уровня педагогических работников дошкольной организации;</p> <p>повышение доли детей, охваченных образовательными программами дополнительного образования;</p> <p>увеличение количества педагогических работников, прошедших процедуру аттестации;</p> <p>обновление материально-технической базы</p>

## 1. Информационная справка

Полное наименование образовательной организации	Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение детский сад «Маленькая страна»
Краткое наименование образовательной организации	МАДОУ детский сад «Маленькая страна»
Учредитель	Тамбовский район Тамбовской области
Общественно-государственный орган	Наблюдательный совет
Руководитель образовательной организации	Опимах Виолетта Анатольевна
Юридический адрес	392501, Тамбовская область, Тамбовский район, деревня Красненькая, переулок Совхозный, дом 19А
Фактический адрес	Корпус 1: 392501, Тамбовская область, Тамбовский район, деревня Красненькая, переулок Совхозный, дом 19А Корпус 2: 392501, Тамбовская область, Тамбовский район, д. Красненькая, улица 2-я Почтовая, дом 32 Б
Год основания	2014год
Государственная регистрация	22.12.2014 год
Устав	утвержденный постановлением Администрации Тамбовского района от 04.12.2014 г. №5201, изменения в Устав утверждены постановлением администрации Тамбовского района от 30.12.2020 №1753
Лицензия	Приказ Управления образования и науки Тамбовской области город Тамбов № 259 от 08.02.2021год «О переоформлении рецензии на осуществление образовательной деятельности муниципальному автономному дошкольному образовательному учреждению детскому саду «Маленькая страна» (Тамбовский район)»

## 2. Проблемно-аналитический анализ

### 2.1. Общая характеристика образовательной организации

Организация образовательно-воспитательного процесса	МАДОУ функционирует по 5-дневной рабочей неделе с 10,5 часовым пребыванием детей с 7.30 до 18.00, с выходными днями – суббота, воскресенье.
Проектная мощность	1 корпус: 120 обучающихся 2 корпус: 120 обучающихся
Реальная наполняемость	180
Предмет деятельности	-реализация общеобразовательной основной программы дошкольного образования; -реализация дополнительных образовательных программ.
Количество групп	1 корпус: 6 групп 2 корпус: 6 групп
Возраст воспитанников	2-7 лет
Инфраструктура образованной организации	1 корпус: кабинеты: заведующего, кабинет психолога и логопеда, медицинский блок, музыкальный зал, сенсорная комната, студия «Почемучки», спортивно-тренажерный зал, кухонный блок, групповые со спальнями. 2 корпус: кабинеты: бухгалтерии, делопроизводителя, центр речевого развития «Говорушки», музей занимательных наук, детская академия творчества, центр физического развития и спорта, психологическая мастерская, студия развития «Завитушки», интерактивный патриотический центр «Я живу в России», кухонный блок, групповые со спальнями, медицинский блок.
Организация питания	3-х разовое питание

### 2.2. Характеристика контингента воспитанников

*(с анализом за прошлый год и с перспективой на срок реализации программы)*



		2020- 2021 год	2021- 2022 год	2022- 2023 год	2023- 2024 год	2024- 2025 год	2025- 2026 год
Группы		12	12	12	12	12	12
Групп раннего возраста		5	2	2	2	2	2
Группы дошкольного возраста		4	10	10	10	10	10
Количество воспитанников	Всего	260	260	260	260	260	260
	Детей раннего возраста	92	40	40	40	40	40
	Детей дошкольного возраста	168	220	220	220	220	220

### 2.3. Характеристика кадрового обеспечения

*(с анализом за прошлый год и с перспективой на срок реализации программы)*

	2020- 2021 год	2021- 2022 год	2022- 2023 год	2023- 2024 год	2024- 2025 год	2025- 2026 год
Общее количество сотрудников	83	83	83	83	83	83
Количество педагогических работников,	32	32	32	32	32	32
из них:						
воспитатели	20	20	20	20	20	20
музыкальный работник	2	2	2	2	2	2
руководитель физического воспитания	2	2	2	2	2	2
педагог дополнительного образования	2	2	2	2	2	2
учитель-логопед	2	2	2	2	2	2
педагог-психолог	2	2	2	2	2	2
Процедура аттестации:						
Высшая квалификационная категория	2	2	2	2	2	2
Первая квалификационная категория	5	7	12	12	12	12
Соответствие занимаемой должности	21	21	15	17	17	17

Не аттестовано	4	3	3	1	1	1
из них молодых специалистов	4	3	3	1	1	1

#### 2.4. Характеристика программно-методического обеспечения

Содержание и организация образовательного процесса в детском саду определяется основной общеобразовательной программой муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения детского сада «Маленькая страна», разработанной педагогическим коллективом МАДОУ на основе примерной общеобразовательной программы дошкольного образования «От рождения до школы» под редакцией Н.Е. Вераксы, Т.С. Комаровой, М.А. Васильевой в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом к структуре основной общеобразовательной программы дошкольного образования (Приказ Минобрнауки Р.Ф. «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования» от 17.10.2013г. №1155).

Ведущие цели Программы - создание благоприятных условий для полноценного проживания ребенком дошкольного детства, формирование основ базовой культуры личности, всестороннее развитие психических и физических качеств в соответствии с возрастными и индивидуальными особенностями, подготовка к жизни в современном обществе, к обучению в школе, обеспечение безопасности жизнедеятельности дошкольника.

Эти цели реализуются в процессе разнообразных видов детской деятельности: игровой, коммуникативной, трудовой, познавательно-исследовательской, продуктивной, музыкально-художественной, чтения.

Парциальными программами выступают программа «Приобщение детей к истокам русской народной культуры» Князева О.Л. , Маханева М.Д.); программа музыкального воспитания детей И.М. Каплуновой и И.А. Новоскольцевой "Ладушки"), программа нравственно-патриотического воспитания дошкольников «Мой родной дом» под ред. Т. И. Оверчук».

Организация методического обеспечения воспитательно-образовательного процесса осуществляется методической службой дошкольной образовательной организации.

Организационные формы деятельности методической службы	Дидактические формы деятельности методической службы
Методические объединения	Тематические педсоветы



Творческие группы			Педагогические семинары
Индивидуальное	профессиональное	педагогическое	Индивидуальные консультации
самообразование			Творческие отчёты

**2.5. SWOT – анализ и характеристика внешних условий развития  
МАДОУ детский сад «Маленькая страна»**

Взаимодействие с социальными институтами села строится на договорной основе, согласно разработанному совместно плану и является логичным дополнением образовательного пространства.

Наименование организации	Задачи, решаемые в совместной работе	Формы работы с детьми
Филиал МОУ «Цнинская СОШ №2 в д. Красненькая»	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обеспечение преемственности при подготовке детей к школе</li> <li>2. Обеспечение равных стартовых возможностей для всех детей</li> <li>3. Адаптация ребенка к новым условиям образовательного процесса школы</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Совместные мероприятия с обучающимися 1-2 классов (развлечения, спортивные праздники, просмотр школьных спектаклей).</li> <li>2. Экскурсии в школу (День знаний, спортивный зал, музыкальный кабинет, библиотека, класс)</li> <li>3. Оформление выставки детских творческих работ «Скоро в школу мы пойдем», «Книга отзывов»</li> </ol>
Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Донская сельская поселенческая библиотека»	Обогащение познавательной сферы детей	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Беседы.</li> <li>2. Посещение выставок, экскурсии.</li> <li>3. Тематические занятия.</li> </ol>
Тамбовское творческое объединение «Артист»; Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Тамбовский молодежный театр»; Студенческий театр	<p>Обогащение социально-эмоциональной сферы детей</p> <p>Развитие художественно-эстетических способностей через творческое восприятие театрализованных постановок.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Музыкальные спектакли.</li> <li>2. Организация праздников.</li> <li>3. Знакомство с музыкальными инструментами</li> </ol>

«Тамбовконцерт»		
-----------------	--	--

**2.6. Проблемный анализ исходного состояния  
МАДОУ детский сад «Маленькая страна»**

Анализ исходного состояния МАДОУ позволил выделить и объединить проблемы и пути их решения.

<b>Проблемы</b>	<b>Пути решения</b>
<p>В связи с введением в образовательный процесс ФГОС и новых форм работы уровень квалификации педагогического персонала учреждения не позволяет качественно организовать реализацию образовательной программы.</p>	<p>Повышение профессиональной компетентности педагогов через курсы, семинары, сетевое взаимодействие, самообразование. Организация и проведение аттестации педагогических работников в соответствии с новыми требованиями. Разработать систему мотивации и стимулирования педагогического персонала к активному распространению опыта работы.</p>
<p>Увеличение количества детей с нарушениями в состоянии здоровья, в частности частоболеющих.</p>	<p>Разработать и внедрить в процесс комплексную систему укрепления здоровья воспитанников и формирования у них навыков здорового образа жизни</p>
<p>Недостаточно широкий спектр вариативных форм образования.</p>	<p>Создание системы дополнительного образования, позволяющие достаточно быстро реагировать на изменения потребностей социума и интересов воспитанников дошкольных групп, выраженных в запросах родителей (законных представителей). Организация занятий системы дополнительного образования на качественно новом уровне, расширение объединений, направленных на активизацию работы с одаренными детьми.</p>



<p>Внедрение основной образовательной программы в соответствии с ФГОС ДО, которая обеспечит развитие личности детей дошкольного возраста в различных видах общения и деятельности с учетом их возрастных, индивидуальных психологических, физиологических особенностей. Недостаточно создана система интегративного образования, на качественное и доступное образование.</p>	<p>Создание Образовательной программы МАДОУ детский сад «Маленькая страна» в соответствии с ФГОС ДО, разработка системы мониторинга, обеспечивающего слежение за качеством выполнения основной общеобразовательной программы ДОУ. Развитие системы работы с одаренными воспитанниками.</p>
<p>Недостаточный уровень развития кадрового потенциала МАДОУ</p>	<p>Своевременность прохождения повышения квалификации, участие в семинарах, конкурсах, практикумах и т.п. на муниципальном и региональном уровнях. Разработать систему мотивации и стимулирования педагогического персонала к активному распространению опыта работы</p>
<p>Недостаточно высокий уровень участия родителей в управленческом и образовательном процессах МАДОУ</p>	<p>Организовать общение педагогов с родителями посредством Интернет-сайта, электронной почты, Интернет-клубов различной направленности</p>

### 3. Концепция развития МАДОУ детского сада «Маленькая страна»

Миссия МАДОУ детский сад «Маленькая страна» - повышение социального статуса организации посредством обеспечения государственных гарантий уровня и качества дошкольного образования на основе единства обязательных требований к условиям реализации образовательных программ дошкольного образования, их структуре и результатам их освоения.

Принципы развития МАДОУ детский сад «Маленькая страна»:

- 1) полноценное проживание ребенком всех этапов детства, обогащение детского развития;
- 2) построение образовательной деятельности на основе индивидуальных особенностей каждого ребенка;
- 3) содействие и сотрудничество детей и взрослых, признание ребенка полноценным участником (субъектом) образовательных отношений;

- 4) поддержка инициативы детей в различных видах деятельности;
- 5) сотрудничество с семьей;
- 6) приобщение детей к социокультурным нормам, традициям семьи, общества и государства;
- 7) формирование познавательных интересов и познавательных действий ребенка в различных видах деятельности;
- 8) возрастная адекватность дошкольного образования (соответствие условий, требований, методов возрасту и особенностям развития);
- 9) учет этнокультурной ситуации развития детей.

Концептуальное построение образовательного пространства предполагает интеграцию основных направлений развития личности: социально-коммуникативное развитие; познавательное развитие; речевое развитие; художественно-эстетическое развитие; физическое развитие.

Социально-коммуникативное развитие направлено на усвоение норм и ценностей, принятых в обществе, включая моральные и нравственные ценности; развитие общения и взаимодействия ребенка со взрослыми и сверстниками; становление самостоятельности, целенаправленности и саморегуляции собственных действий; развитие социального и эмоционального интеллекта, эмоциональной отзывчивости, сопереживания, формирование готовности к совместной деятельности со сверстниками, формирование уважительного отношения и чувства принадлежности к своей семье и к сообществу детей и взрослых в организации; формирование позитивных установок к различным видам труда и творчества; формирование основ безопасного поведения в быту, социуме, природе.

Познавательное развитие предполагает развитие интересов детей, любознательности и познавательной мотивации; формирование познавательных действий, становление сознания; развитие воображения и творческой активности; формирование первичных представлений о себе, других людях, объектах окружающего мира, о свойствах и отношениях объектов окружающего мира (форме, цвете, размере, материале, звучании, ритме, темпе, количестве, числе, части и целом, пространстве и времени, движении и покое, причинах и следствиях и др.), о малой родине и Отечестве, представлений о социокультурных ценностях нашего народа, об отечественных традициях и праздниках, о планете Земля как общем доме людей, об особенностях ее природы, многообразии стран и народов мира.

Речевое развитие включает владение речью как средством общения и культуры; обогащение активного словаря; развитие связной, грамматически правильной диалогической и монологической речи; развитие речевого творчества; развитие звуковой и интонационной культуры речи, фонематического слуха; знакомство с книжной культурой, детской литературой, понимание на слух текстов различных жанров детской литературы; формирование звуковой аналитико-синтетической активности как предпосылки обучения грамоте.



Художественно-эстетическое развитие предполагает развитие предпосылок ценностно-смыслового восприятия и понимания произведений искусства (словесного, музыкального, изобразительного), мира природы; становление эстетического отношения к окружающему миру; формирование элементарных представлений о видах искусства; восприятие музыки, художественной литературы, фольклора; стимулирование сопереживания персонажам художественных произведений; реализацию самостоятельной творческой деятельности детей (изобразительной, конструктивно-модельной, музыкальной и др.).

Физическое развитие включает приобретение опыта в следующих видах деятельности детей: двигательной, в том числе связанной с выполнением упражнений, направленных на развитие таких физических качеств, как координация и гибкость; способствующих правильному формированию опорно-двигательной системы организма, развитию равновесия, координации движения, крупной и мелкой моторики обеих рук, а также с правильным, не наносящим ущерба организму, выполнением основных движений (ходьба, бег, мягкие прыжки, повороты в обе стороны), формирование начальных представлений о некоторых видах спорта, овладение подвижными играми с правилами; становление целенаправленности и саморегуляции в двигательной сфере; становление ценностей здорового образа жизни, овладение его элементарными нормами и правилами (в питании, двигательном режиме, закаливании, при формировании полезных привычек и др.).



#### 4. План действий по реализации Программы развития

Направления развития	Мероприятия по реализации программы	Сроки	Ответственные
Содержательное обновление образовательного процесса	Переработка организационно-методической документации (основная общеобразовательная программа, годовой календарный график, рабочие программы педагогов) в соответствии с ФГОС ДО	по отдельному плану	Администрация
Создание условий для дальнейшего развития МАДОУ детский сад «Маленькая страна»	Укрепление материально-технической базы	постоянно	Администрация
Повышение профессиональной компетентности педагогических работников	Аттестация педагогических работников	по отдельному плану	Старший воспитатель
	Участие в конкурсах и научно-методических мероприятиях муниципального и регионального уровней.	постоянно	Старший воспитатель
Повышение качества дошкольного образования	Мониторинг уровня качества, оказываемых образовательных услуг	2 раза в год	Старший воспитатель Воспитатели
	Оказание дополнительных образовательных услуг, учитывая пожелания родителей воспитанников.	постоянно	Администрация
Внедрение инновационной компоненты образовательного процесса	Внедрение новых педагогических технологий	постоянно	Администрация
	Открытие инновационной и/или базовой площадки по актуальным вопросам развития дошкольного образования	По отдельному плану	Администрация

Направления развития	Мероприятия по реализации программы	Сроки	Ответственные
Осуществление тесного взаимодействия с родителями воспитанников для повышения психолого-педагогической культуры, компетентности и участия семьи в жизни МАДОУ детский сад «Маленькая страна»	Проведение систематической работы по выявлению запросов родителей о содержании и качества дошкольного образования	постоянно	Администрация
	Привлечение родителей и детей к участию в совместных мероприятиях	постоянно	Администрация
Развитие системы социального партнерства	Осуществление преемственности образования между МАДОУ детский сад «Маленькая страна» и филиалом МОУ «Цнинская СОШ №2 в д. Красненькая» для подготовки и успешной адаптации детей к обучению в школе	постоянно	Администрация
	Переработка модели социального партнерства	сентябрь	Администрация
	Привлечение спонсорских средств на развитие МАДОУ	постоянно	Администрация

## 5. Механизмы реализации Программы развития

Программа перспективного развития МАДОУ детский сад «Маленькая страна» согласовывается с учредителем.

Для обеспечения полноты выполнения мероприятий создается Совет Программы.

Совет определяет план работы по различным направлениям развития, уточняет возможности материально-технического обеспечения каждого направления, анализирует ход и результаты каждого этапа реализации Программы, уточняет основные задачи предстоящего этапа, при необходимости корректирует деятельность по направлениям развития.

Вместе с тем при реализации Программы могут возникнуть социальные и экономические риски, связанные:

✓ со слабой координацией действий различных субъектов образовательной политики (муниципальные органы власти, образовательная организация), что приведет к возникновению диспропорций в ресурсной поддержке реализации намеченных мероприятий, их неоправданному дублированию и снижению эффективности использования бюджетных средств;

✓ с недостаточным учетом результатов мониторинговых исследований хода реализации Программы;

✓ с ошибками при выборе механизмов управленческой коррекции программных мероприятий, которые могут привести к недостаточной координации деятельности заказчиков и исполнителей, нецелевому использованию бюджетных средств или их неэффективному расходованию;

✓ с недостаточным количеством нужной информации.



**РЕЦЕНЗИЯ**  
**на программу развития**  
**муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения**  
**детского сада «Маленькая страна»**

Программа развития МАДОУ детский сад «Маленькая страна» разработана в соответствии с Законом РФ от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; Приказом Министерства образования и науки РФ от 17.10.2013 №1155 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»; Муниципальной программой «Развитие образования Тамбовского района» на 2014-2022 годы (постановление администрации Тамбовского района от 04.12.2013 №4549); Уставом дошкольной образовательной организации.

При разработке Программы авторский коллектив исходил из основных идей государственной политики в области реализации приоритетных направлений развития дошкольного образования: создание организационно-методических и материально-технических условий для обеспечения функционирования и развития дошкольной образовательной организации в интересах личности воспитанников.

В Программе определяются сроки и этапы реализации, управление реализацией, а также исполнители Программы. Структурное наполнение Программы позволяет последовательно представить проблемно-ориентированный анализ, определить первоочередные задачи и пути их решения.

Исходя из вышесказанного, Программа развития МАДОУ детского сада «Маленькая страна» предназначена для определения приоритетных направлений развития дошкольной образовательной организации на основе анализа работы. В ней отражены тенденции изменений, охарактеризованы главные направления обновления содержания дошкольного образования и организации воспитания, управления дошкольной образовательной организацией на основе инновационных процессов.

Программа развития МАДОУ детского сада «Маленькая страна» рекомендуется к реализации.

Председатель экспертной группы: \_\_\_\_\_ / И.Н. Селезнева

Члены экспертной группы: \_\_\_\_\_ / Н.Н. Ерохина  
\_\_\_\_\_ / Н.И. Тишунина  
\_\_\_\_\_ / Г.В. Селиванова

« 21 » августа 2020 года